

# Manual Fiocruz para Captação de Emendas Parlamentares

Este manual estrutura as bases institucionais para uma atuação mais integrada e coordenada da Fiocruz junto ao parlamento.

Descreve o processo parlamentar de concessão de emendas, estrutura procedimentos internos para atuação junto ao Congresso Nacional e propõe uma governança institucional para tomada de decisão sobre emendas, visando direcionar os recursos conforme as prioridades da Fiocruz.

| 2024



MINISTÉRIO DA  
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

# Objetivos do Documento

## INTEGRAÇÃO E COORDENAÇÃO

1

estruturar as bases institucionais para uma atuação mais integrada e coordenada da Fiocruz junto ao parlamento no que diz respeito à captação de recursos por meio das emendas parlamentares.

## DIRECIONAMENTO

2

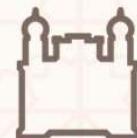
contribuir para dar direcionalidade aos recursos oriundos de emendas parlamentares em função da missão institucional e prioridades.

## GOVERNANÇA

3

propor uma estrutura de governança institucional para a tomada de decisão sobre as emendas, considerando todas as instâncias Fiocruz, de modo a reconhecer a sua complexidade e o seu componente político e estratégico.

As orientações deste manual deverão ser seguidas por toda a comunidade da Fiocruz, uma vez que ordena e qualifica melhor a articulação da instituição com o Congresso Nacional.





O Manual de Emendas é a representação do fortalecimento do Sistema Integrado Fiocruz que une competências presentes em cada uma das suas unidades e escritórios para atender às demandas da sociedade, com contribuições para a redução de iniquidades sociais.

A integração das ações propicia resposta mais efetiva quanto ao diálogo com os parlamentares reafirmando os objetivos propostos, em consonância com os valores institucionais e a responsabilidade na aplicação do recursos público.

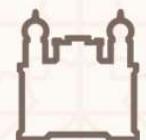
Construir um MANUAL DE EMENDAS evidencia o amadurecimento das ações da instituição.

É um passo muito importante para a Fiocruz do ponto de vista da **integração das unidades, escritórios e órgãos ligados à presidência**, contribuindo também para a integridade institucional.



# COMPOSIÇÃO DO MANUAL DE EMENDAS | FIOCRUZ

Página 05	APRESENTAÇÃO	1	ESTADOS ONDE A FIOCRUZ ESTÁ: possibilidades de captação de emendas	Página 10
Página 11	DESCRÍÇÃO DE EMENDAS PARLAMENTARES	3	DINÂMICA DE FUNCIONAMENTO DAS EMENDAS	Página 18
Página 21	MODELO DE GOVERNANÇA	5	PLATAFORMA DE GESTÃO DE EMENDAS	Página 22
Página 24	MAPEAMENTO DOS PARLAMENTARES	7	LIBERAÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA DAS EMENDAS	Página 25
Página 26	CADASTRO DE EMENDAS	9	ORIENTAÇÕES GERAIS PARA APRESENTAÇÃO DE PROPOSTAS DE EMENDAS	Página 27



# 1. Apresentação

As emendas parlamentares, ao longo dos anos, tornaram-se um ativo estratégico para a Fiocruz, proporcionando recursos orçamentários de grande importância. Com a Emenda Constitucional 86/2015<sup>1</sup>, criou-se o **ORÇAMENTO IMPOSITIVO**, estabelecendo a **obrigatoriedade de aprovação de emendas parlamentares individuais**, com destaque para serviços públicos da área de saúde.

Os recursos advindos de emendas parlamentares captadas tornam-se complementos fundamentais para a execução de projetos importantes da instituição para o ano subsequente.

Outro ponto fundamental refere-se à relação com o Ministério da Saúde para que se potencialize o recurso das emendas como ativo que beneficia as ações a serem implementadas no território, considerando as suas diversidades, especificidades e adversidades.

Para a Fiocruz, estabelecer relação com o Congresso Nacional é estratégico, uma vez que se configura como um espaço de amplo debate sobre as questões sensíveis relacionadas à saúde pública no país. A Fiocruz, com todo o seu arcabouço histórico de desenvolvimento científico, tecnológico e social, pode colaborar com os debates no Congresso Nacional por meio da realização de pesquisas e produção de dados que venham a subsidiar o parlamento na tomada de decisões e na construção de políticas públicas.

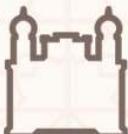
Temas essenciais para a saúde pública são discutidos e transformados em projetos de lei que guiam as ações em todo o país. Se forem subsidiados com dados, podem vir a beneficiar ainda mais a sociedade.

1. Emenda Constitucional nº 86 (planalto.gov.br)

Trabalhar com as emendas impositivas da saúde implica no comprometimento que a Fiocruz, como instituição de ciência, tecnologia e inovação em saúde, precisa ter com a formulação, implementação e fortalecimento das políticas públicas em saúde.

Consiste em viabilizar o diálogo com a sociedade, em conformidade com o que é defendido pela Tese 10 do IX Congresso Interno<sup>2</sup>, buscando garantir que o recurso seja utilizado para contribuir para a melhoria das condições de vida e saúde da população brasileira.

2. IX Congresso Interno Fiocruz - Relatório Final.pdf



# Funções estratégicas das Emendas Parlamentares

1.

É um importante instrumento de articulação política com os parlamentares para fortalecimento do território;

2.

Contribui para o fomento às políticas sociais e de saúde em consonância com as prioridades de cada região e em âmbito nacional;

3.

Auxilia no desenvolvimento de ações que reconhecem a participação social como parte importante da implementação de políticas públicas em todo o território nacional, respeitando a sua diversidade, pluralidade, história e cultura;

4.

Aumenta a visibilidade sobre as diversas competências instaladas na Fiocruz;

5.

Promove o reconhecimento da instituição como ator técnico-político para o fortalecimento das políticas sociais e de saúde;

6.

Permite captação de recursos complementares previstos no Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA) da Fiocruz.



# Importância das Emendas Parlamentares

## 1 Fortalecimento de Políticas Públicas

Permitem o comprometimento da Fiocruz com a formulação e implementação de políticas públicas de saúde.

## 3 Impacto Social

O apoio dos parlamentares é essencial para que sejam implementados projetos de fortalecimento do SUS, enfrentamento das desigualdades e fortalecimento da participação social.

## 5 Fonte de Recursos

As emendas são uma importante fonte de recursos orçamentários complementares para projetos institucionais.

## 2 Diálogo com a Sociedade

Viabilizam o diálogo com a sociedade, alinhado com a Tese 10 do IX Congresso Interno.

## 4 Relação com o Ministério da Saúde

Potencializam ações de saúde territorializadas e regionalizadas, auxiliando na consolidação do SUS local.

## 6 Relação com o Legislativo

A manutenção de uma boa articulação com os deputados e senadores é fundamental, pois promove um conjunto de retornos importantes para a agenda da Fiocruz.



# Exemplos de Uso das Emendas na Fiocruz

## 1 Construção de Parque Tecnológico

Investimento em infraestrutura para pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação.

## 2 Pesquisa, Desenvolvimento Tecnológico, Inovação e Produção de Insumos

Fortalecimento da capacidade de produzir pesquisas e produção de insumos estratégicos para saúde.

## 3 Fortalecimento da infraestrutura de PD&I e/ou projetos estruturantes

Compra de equipamentos e investimentos incrementais na estrutura Fiocruz.

## 4 Formação de Trabalhadores do SUS

Programas de capacitação, educação continuada e formação de trabalhadores especializados para a pesquisa, desenvolvimento tecnológico e inovação para a saúde.

## 5 Enfrentamento de Emergências em Saúde Pública (ex.: Covid-19)

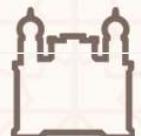
Desenvolvimento de vacinas, kits, teste molecular, incremento de laboratórios, rede de biobancos e pesquisas relacionadas à emergências.

## 6 Informação, Comunicação e Divulgação Científica

Comunicação e informações para à Educação em Saúde e em Ciência e Tecnologia

## 7 Atenção à Saúde

Ações voltadas para à atenção especializada de referência nacional à saúde.



# Benefícios da articulação com o legislativo

Espaço para propor, atualizar e melhorar legislação através de Projetos de Leis (PL's) que implementem tecnologias para a saúde, aprimorem processos, qualifiquem e quantifiquem produtos e serviços para o SUS;



Atuação na aprovação ou não de legislação, contribuições a projetos, que ofereçam conveniência ou risco ao desenvolvimento da ciência e de tecnologias novas para a saúde;

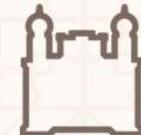
Ganho de visibilidade das ações da Fiocruz, subsidiando os parlamentares para que ajudem a difundir as ações da fundação entre seus pares e em suas bases, como governadores, prefeitos, secretários, etc.;



Obtenção de orçamento através de emendas parlamentares na PLOA e na PLDO, para execução de projetos estruturantes;

Estabelecimento de ambiente propício para parcerias com outras instituições;

Melhoria da qualidade da relação com os parlamentares, a fim de facilitar a construção de ações interesse institucional.

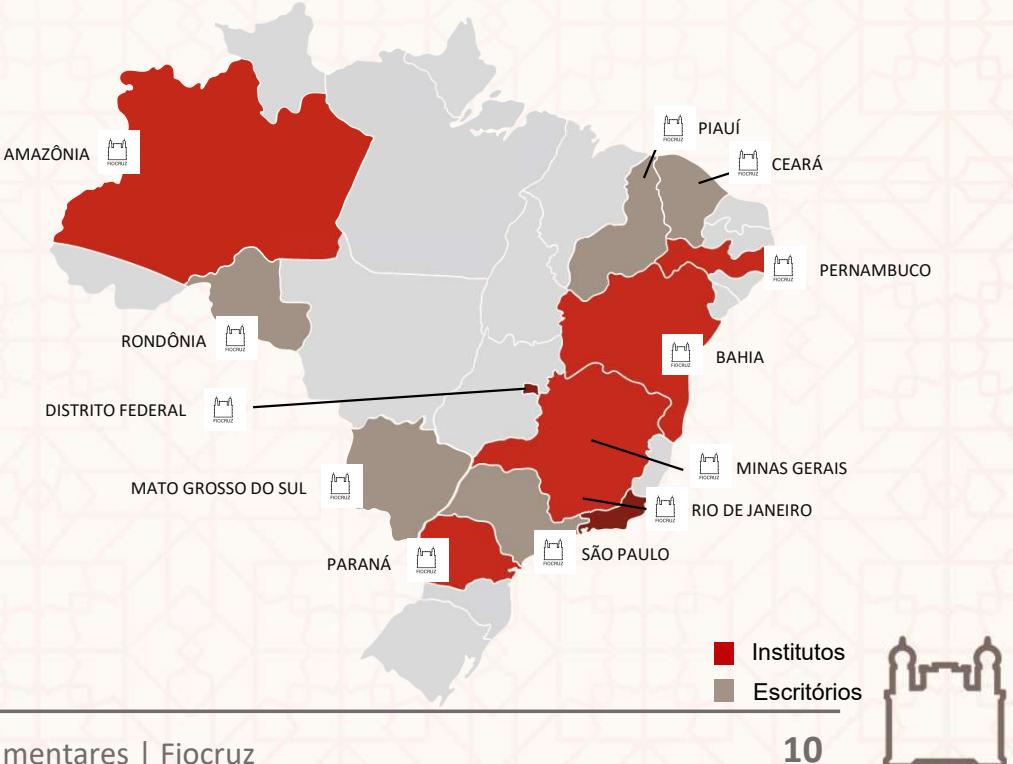


## 2. Estados onde a Fiocruz está: possibilidades de captação de emendas

A presença da Fiocruz em onze estados brasileiros, mais o Distrito Federal (distribuídos pelas cinco regiões brasileiras), dá a dimensão da sua força política e sua capacidade de influenciar e disseminar projetos inovadores e que sejam favorecidos e fortalecidos por meio da sua extensão nacional.

As unidades também podem contribuir para o aprimoramento da interação entre Executivo e Legislativo, de modo a aproveitar o caráter proativo da emenda. Além disso, é importante pensar em projetos estratégicos distribuídos pelas áreas de atuação, a fim de integrar os esforços e as competências das unidades e permitir que os recursos federais possam chegar aos territórios e à sociedade brasileira

As diretoras e os diretores de cada Unidade, assim como coordenadoras e coordenadores de cada Escritório Regional\*, considerando o Sistema Integrado Fiocruz, são reconhecidos como uma referência e deverão ser os articuladores da captação das emendas com os parlamentares do seu estado. Por vezes, competências presentes em outra unidade da Fiocruz são requeridas por parlamentares de outros estados. Mesmo neste caso, todas as ações deverão ser previamente pactuadas com a diretoria local.



\* Participam ativamente de todo processo de articulação da captação de emendas, da elaboração e submissão de propostas, à negociação com parlamentares, além de diretoras e diretores das unidades e coordenadoras e coordenadores, os diversos órgãos ligados à Presidência da Fiocruz.

### 3. Descrição das Emendas Parlamentares

As emendas são parte do Orçamento Geral da União, por meio do Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA), que é enviado pelo Executivo ao Congresso Nacional anualmente até o início do segundo semestre do ano vigente.



As emendas ao PLOA são propostas por meio das quais os parlamentares podem opinar ou influir na alocação de recursos orçamentários públicos em função, em geral, de compromissos políticos que assumiram durante seu mandato, tanto junto aos estados e municípios quanto a instituições. As emendas podem acrescentar, suprimir ou modificar determinados itens (rubricas) no PLOA enviado pelo Executivo.



# Tipos de Emendas Parlamentares



## INDIVIDUAL

- de autoria de apenas um parlamentar



## BANCADA

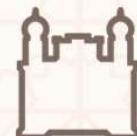
- propostas por um conjunto de parlamentares do mesmo estado



## COMISSÃO

- de autoria das comissões permanentes da Câmara dos Deputados e Senado Federal

Ao considerar os três tipos de emendas vigentes e a gestão integrada do orçamento da Fiocruz, com a destinação de recursos para o aprimoramento das ações prioritárias de cada uma das suas unidades, é importante que sejam definidas diretrizes considerando as especificidades de cada tipo de emenda e as características das unidades/escritórios.



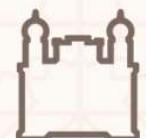
## Emendas INDIVIDUAIS



As propostas de emendas individuais **DEVEM SER APRESENTADAS SOB A COORDENAÇÃO DOS DIRETORES DE CADA UNIDADE, DOS COORDENADORES DOS ESCRITÓRIOS REGIONAIS E/OU DE ÓRGÃOS LIGADOS À PRESIDÊNCIA.**

Caberá a eles a seleção e hierarquização dos projetos em sua unidade.

Todas as orientações foram construídas também com o intuito de, no momento da organização da apresentação das propostas por emendas, facilitar a articulação com os parlamentares, contribuir para a organização dos projetos a serem apresentados pela direção e promover a integração institucional.





## Emendas INDIVIDUAIS

### ETAPAS GERAIS PARA A SUBMISSÃO DAS PROPOSTAS DE EMENDAS INDIVIDUAIS

Avaliar prioridades dos parlamentares e localizar potenciais apoiadores das ações Fiocruz

#### Identificação e análise de prioridades dos parlamentares

1

Diretores das Unidades e Regionais e Plataforma de Emendas

Conselho Deliberativo, a partir de diretrizes da Presidência e da Comissão de Emendas do CD

#### Identificação de Prioridades Fiocruz

Identificação das prioridades institucionais para uma atuação mais integrada e coordenada da Fiocruz junto ao parlamento

Elaborar e hierarquizar projetos, submetendo os a Plataforma de Emendas

#### Definição de projetos a serem submetidos no SEI de cada unidade (hierarquizados)

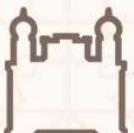
3

Diretores das Unidades e Escritórios Regionais Fiocruz e órgãos da Presidência

4

#### Análise preliminar dos projetos submetidos

Análise preliminar de conformidades e qualitativa dos projetos submetidos





## Emendas INDIVIDUAIS

### ETAPAS GERAIS PARA A SUBMISSÃO DAS PROPOSTAS DE EMENDAS INDIVIDUAIS

Análise final dos projetos e retorno às Unidades

**Analise final dos projetos, com foco em integração e coordenação**

5

Comissão de Emendas do Conselho Deliberativo da Fiocruz

Conselho Deliberativo, a partir da Comissão de Emendas do CD

6

**Validação do Portfólio de projetos e estratégia de interlocução junto ao Congresso**

Articulação de agendas dos parlamentares e preparação do material a ser apresentado

**Preparação para agendas com parlamentares**

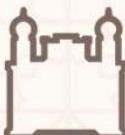
7

ASPAR, Diretores das Unidades e Escritórios Regionais Fiocruz e órgãos da Presidência

8

**Apresentação de projetos para os parlamentares**

Diretores das Unidades e Escritórios Regionais e órgãos da Presidência, em conjunto com a ASPAR.





## Emendas DE COMISSÃO



Acesse aqui a lista dos  
Presidentes das Comissões da  
Câmara dos Deputados



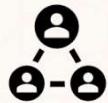
Acesse aqui a lista dos  
Presidentes das Comissões do  
Senado Federal

Caberá à Presidência da Fiocruz o diálogo com presidentes das comissões para apresentação de projetos estratégicos, alinhados às prioridades e diretrizes institucionais e que reforcem as políticas de saúde, conforme interesses destas comissões e da relatoria.

As emendas de Comissão não fazem parte do orçamento impositivo.



## Emendas DE BANCADA



A apresentação de proposta de emendas de bancadas deverá ser pactuada previamente com a Presidência da Fiocruz e depois apresentada pelo dirigente da unidade/escritório, respeitando as prioridades estabelecidas por cada uma das bancadas dos estados. Além disso, as negociações deverão ser realizadas em conjunto com o Governo do Estado e Secretários Estaduais de Saúde e outros atores políticos de referência da região envolvidos no projeto.

### ETAPAS GERAIS PARA A SUBMISSÃO DAS PROPOSTAS DE EMENDAS DE BANCADA

Identificação de projetos institucionais de cada unidade que podem ser financiados por emendas de bancadas

1

Alinhamento do portfólio de projetos institucionais e estratégia de envolvimento de atores institucionais com a Presidência da Fiocruz

2

Construção do portfólio para apresentação à bancada do Estado

3

Agendamento de articulação com os atores institucionais da região

4

Agendamento da participação da Fiocruz em cada uma das bancadas dos Estados onde tem unidades

5

Apresentação dos projetos às bancadas, contando com a participação dos diretores (as) das unidades e de um membro da presidência da Fiocruz.

6

## 4. Dinâmica de Funcionamento das Emendas

Os valores das emendas individuais e de bancadas estão previstos na CF (art. 166-A). O Executivo encaminha junto com o Projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias (PLDO) uma reserva no montante necessário para atendimento das emendas.

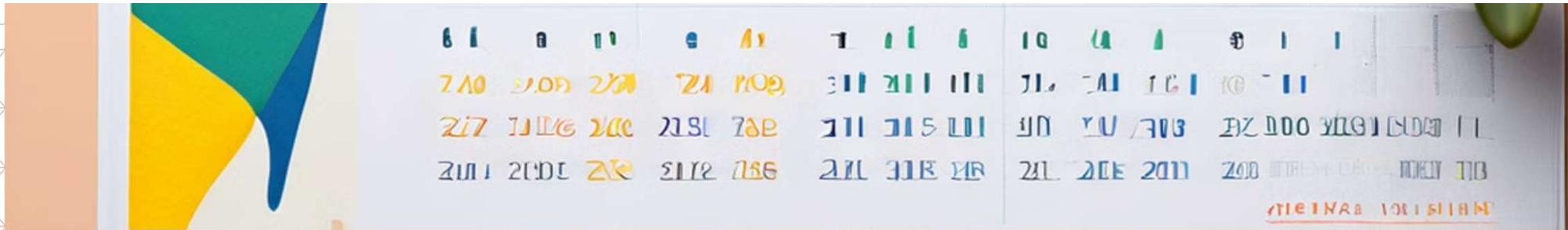
Cada parlamentar poderá apresentar até 25 (vinte e cinco) emendas individuais.

Com base neste valor estabelecido, pelo menos 50% das emendas dos parlamentares são obrigatoriamente destinadas para pasta da saúde.

Alguns parlamentares têm utilizado como ferramenta de captação de projetos, editais para execução das emendas individuais. Os editais vigentes são informados pela Plataforma de Emendas.

Alguns parlamentares podem apresentar explicitamente agendas prioritárias que são direcionadoras de seus mandatos.





## Definição de Projetos

1 a 20 de outubro, conforme Resolução Nº3, de 2015-CN.

1

2

### Articulação Antecipada

Em anos de eleições municipais ou estaduais e federais, é necessário priorizar a organização de projetos a serem apresentados, no caso das emendas individuais, o quanto antes.

As emendas de comissão e de bancada também seguem o mesmo calendário e são captadas em conformidade com as orientações da Presidência da Fiocruz.

Quanto mais antecipada for a articulação com os parlamentares, maiores as chances de construção do entendimento sobre os projetos apresentados, articulação com os interesses dos parlamentares, ampliando as chances de obtenção das emendas.

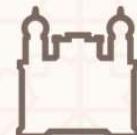




**Existem várias formas de destinar recursos para a Fiocruz.**

**O parlamentar decide em função das suas prioridades e das estratégias de diálogo adotadas com a Fiocruz.**

- Destinar integralmente o recurso de emenda impositiva (50% do montante total) para que a Fiocruz possa executar;
- Destinar recursos em função das prioridades do seu mandato;
- Destinar recursos em função do interesse pelo projeto apresentado pelo diretor(a);
- Destinar recursos a partir do diálogo com a sociedade civil e os movimentos sociais em parceria com a Fiocruz.



# 5. Modelo de Governança

## INSTÂNCIAS

Conselho Deliberativo

Aprovar a estrutura de governança e gestão e as estratégias e diretrizes gerais para o processo de gestão de emendas, assim como acompanhar a liberação das emendas;

Presidência

Estabelecer diretrizes estratégicas para captação de emendas e construir diálogos estratégicos com as emendas de comissão e de bancada. Consolidar as prioridades institucionais estabelecidas pelo Conselho Deliberativo e Presidência da Fiocruz e identificar os projetos estratégicos, em consonância com as necessidades das unidades;

Comissão do Conselho Deliberativo

Definir eixos temáticos prioritários para apresentação das propostas de emendas, identificar as oportunidades de captação de modo integrado entre as unidades, recomendar a não submissão de propostas em dissonância com as diretrizes estabelecidas pelo CD, analisar os principais gargalos identificados no processo de gestão de emendas, a fim de evitar sobreposição de ações;

Coordenação Colegiada Geral de Emendas

Constituída pela Diretoria Executiva e pela Gerência Regional de Brasília

Subsidiar os encaminhamentos da Comissão do Conselho Deliberativo.

Analizar projetos cadastrados na plataforma de emendas, identificar a pertinência das emendas para captação, verificar potencialidades de interlocuções entre as unidades, localizar temas estratégicos para subsidiar formas de captação, conduzir as atividades de captação, em conformidade com as orientações político- estratégicas, definidas pela Comissão do CD e pela presidência, acompanhar a execução das emendas, estabelecer relações com o congresso nacional para fortalecimento da captação;

Diretor(a) da unidade/coordenador(a) dos escritórios regionais/representantes dos órgãos vinculados à Presidência

Formular e priorizar os projetos de emendas no interior da unidade, estabelecer diálogo com os parlamentares sobre a Fiocruz para apresentação da propostas, realizar visitas aos parlamentares em suas bases, organizar ações nas unidades para que eles possam conhecer a instituição e organizar a gestão das emendas recebidas.

## ATRIBUIÇÕES

## 6. Plataforma de Emendas



A Plataforma de Gestão de Emendas da Fiocruz é uma estrutura responsável por concentrar e gerenciar propostas de todas as unidades, garantindo transparência e qualidade em todo o processo de captação, execução e prestação de contas de emendas parlamentares.

Composta por uma gestão colegiada, tendo como integrantes a Gereb e a Diretoria Executiva, a plataforma facilita a articulação com parlamentares, assessores e líderes partidários, além de fornecer suporte aos dirigentes e interlocutores das unidades da Fiocruz.

### FUNCIONAMENTO DA PLATAFORMA

- 1
- 2
- 3
- 4

#### Cadastro de Propostas

As unidades cadastram suas propostas no SEI, garantindo a transparência do processo.

#### Análise e Articulação

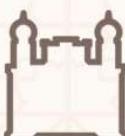
A Plataforma de Emendas analisa as propostas e articula agendas com parlamentares.

#### Execução e Acompanhamento

A Plataforma realiza o acompanhamento físico-finaceiro das emendas e fornece suporte contínuo

#### Prestação de Contas

O processo é finalizado com a prestação de contas transparente das emendas executadas.



# Papel da Assessoria Parlamentar | ASPAR - GEREBC



## Interlocução com Parlamentares

Viabiliza a comunicação efetiva com parlamentares, assessores e gabinetes.



## Otimização de Agendas

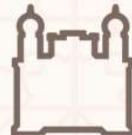
Identifica as melhores formas para apresentação de projetos, otimizando as agendas.



## Organização de Projetos

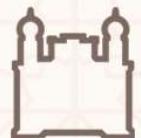
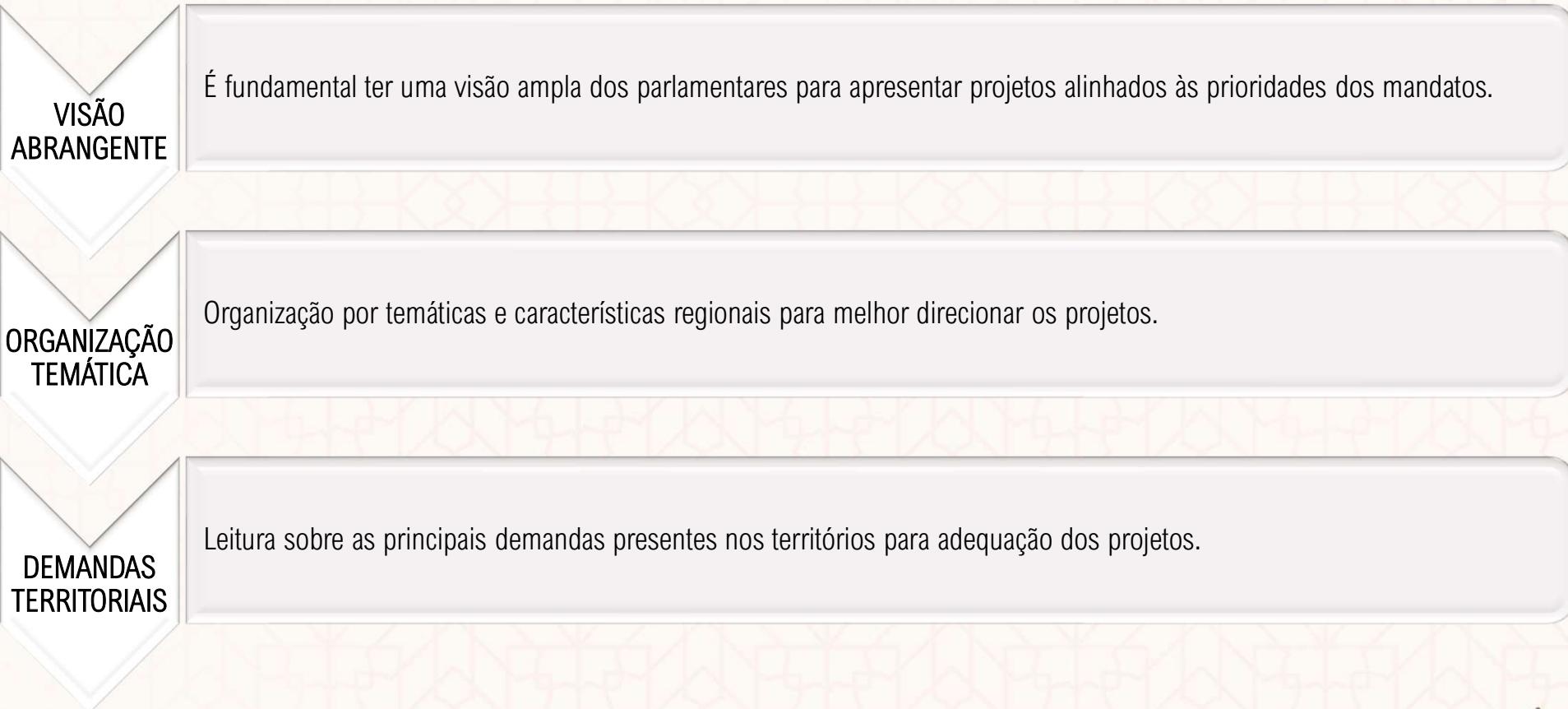
Organiza projetos destacados pela Comissão do CD como mais estratégicos para serem captados por emendas parlamentares.

Cada unidade/escritório conta o(a) interlocutor(a), indicado por seus diretores/coordenadores de escritórios regionais, que devem interagir diretamente com a Plataforma de Gestão de Emendas e dar suporte ao mapeamento, cadastro, captação, execução e todos os demais acompanhamentos necessários para que a emenda possa ser utilizada de forma efetiva.



## 7. Mapeamento dos Parlamentares

O mapeamento dos parlamentares é fundamental para a organização dos diálogos com suas bases



## 8. Liberação orçamentária e financeira das emendas



Mesmo reconhecendo que as emendas se tornaram uma importante fonte de recursos que compõem o orçamento da unidade/regional, é importante compreender que há uma imprevisibilidade no tempo de recebimento de tais recursos, sobretudo em relação às liberações financeiras que dependem da Casa Civil, do Ministério da Fazenda e da Secretaria de Relações Institucionais. As negociações são influenciadas por questões orçamentárias, financeiras e políticas.

### FLUXO DE LIBERAÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Execução das emendas  
por meio de processos  
de contratação  
(Fiotec ou Tesouro)

Emissão de Notas  
Fiscais

Liquidão das Notas  
Fiscais

Solicitação de financeiro de  
emendas para a SPO/MS  
(todo 1º dia útil de cada mês)  
para a SPO

Recebimento de  
recursos financeiros.

Obs.: O fluxo de liberação financeira de recursos de emendas é distinto do fluxo de liberação de recursos ordinários da LOA



## 9. Cadastramento de emendas

### Registro

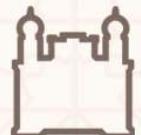
Todas as emendas devem ser registradas no Formulário de Submissão de Emendas Parlamentares encontrado no SEI

### Responsabilidade

Diretores definem projetos estratégicos das unidades. A equipe da Plataforma de Gestão de Emendas: Assessoria Parlamentar + Cogeplan será responsável por orientar na elaboração, articulação e captação de emendas parlamentares.

### Apresentação

Através do espelho do formulário de emendas cadastrado no SEI



# 10. Orientações gerais para apresentação de propostas de emendas

1

## OS PROJETOS DE CADA UNIDADE DEVERÃO SER DEFINIDOS POR SEUS DIRIGENTES

Os diretores/ diretoras das unidades são os responsáveis pela escolha dos projetos estratégicos que deverão ser apresentados aos parlamentares.

2

## A APRESENTAÇÃO DO PROJETO AO PARLAMENTAR DEVERÁ SER ATRAVÉS DO ESPELHO DO FORMULÁRIO DE EMENDAS CADASTRADO NO SEI

(Cogeplan/Emendas e ASPAR/Gereb), com a assinatura do diretor da unidade/regional, e do coordenador do projeto.

3

## É VEDADO AO PESQUISADOR OU REPRESENTANTE DA UNIDADE A NEGOCIAÇÃO DE EMENDAS SEM PACTUAR PREVIAMENTE COM OS DIRETORES DAS UNIDADES/REGIONAIS.

Caso haja interesse de um pesquisador buscar emenda em outro estado que não seja o seu, isso precisa ser pactuado com o diretor da outra unidade/regional.

4

## ELABORE UM BOM PROJETO

é necessário elaborar projetos concisos, que apresentem consonância com a agenda da Fiocruz, que dialogue com os temas propostos pelos mandatos e com produtos e resultados bem claros, considerando o tempo de execução e o seu custo.

É importante também atentar-se para as prioridades do próprio parlamentar e a factibilidade de apresentação de projetos.

5

## ALINHE PREVIAMENTE O PROJETO COM ÁREAS DE INTERFACE ENVOLVIDAS NA SUA EXECUÇÃO,

incluindo as coordenações gerais da Fiocruz quando aplicável (ex. COGIC, COGETIC, etc.), de modo a minimizar eventuais riscos na sua execução.

6

## LEMBRE-SE DE SEGUIR EXATAMENTE A ESTRUTURA PROPOSTA PELA PLATAFORMA DE EMENDAS.



# Continua....

7

## ELABORE UM PORTFÓLIO COM OS PRINCIPAIS PROJETOS

Organize o portfólio com os projetos considerados mais estratégicos para a unidade e que estejam em alinhamento com o sistema integrado de planejamento da Fiocruz. Esta estratégia facilita o diálogo com o parlamentar. O enfoque de apresentação dos portfólios precisa ser propositivo e apresentar retorno social na área da saúde.

8

## PROCURE CONSTRUIR PROJETOS DE MODO INTEGRADO COM AS OUTRAS UNIDADES

Apresentar propostas em conjunto favorece a apresentação para os parlamentares, que passa a ter um entendimento mais sistêmico da Fiocruz, fortalece o sentido de unidade da instituição e evita sobreposições de diálogos.

9

## ESTABELEÇA VALORES FÁCTÍVEIS

Os valores são divididos em até 25 projetos, sendo 50% desse valor destinado obrigatoriamente a área da saúde. É importante considerar os custos de atividades de suporte / gestão para a execução dos projetos de emendas apresentados.

10

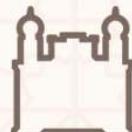
## OBSERVE O TEMPO DE EXECUÇÃO DAS EMENDAS

Considerando que o orçamento da União é anual, os projetos a serem submetidos não devem ter previsão acima de 12 meses. Caso excedam este horizonte temporal, devem ser apresentados marcos inferiores a um ano para fins da captação das emendas. Além disto, vale considerar o interesse dos parlamentares em resultados tangíveis dentro do período de execução das emendas. Desta forma, é importante considerar a capacidade de execução do projeto no período do exercício do mandato do parlamentar.

11

## CONSTRUA PARCERIAS EM CONSONÂNCIA COM AS PRIORIDADES INSTITUCIONAIS

A Fiocruz vem sendo pautada por organizações da sociedade civil para apoiar a execução de emendas articuladas diretamente com parlamentares. Ainda que os projetos possam ser coerentes ao escopo da Instituição, se faz necessário organizar os tempos e fluxos para que essas demandas cheguem, sejam avaliadas e cadastradas no SEI para análise. Faz-se necessário que as temáticas das EPs com os movimentos sociais, sejam pactuadas na instituição antes de serem articuladas com parlamentares e seus mandatos.





@oficialfiocruz



@fiocruz



@oficialfiocruz



/fundacaooswaldocruz



portal.fiocruz.br



MINISTÉRIO DA  
SAÚDE

GOVERNO FEDERAL  
**BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO